Le 10 octobre 2019

L'honorable Pauline Frost
Ministre de l'Environnement
Ministre de la Santé et des Affaires sociales
Ministre responsable de la Société d'habitation du Yukon

## Madame la Ministre.

Notre gouvernement en est à sa troisième année de son mandat de bâtir un Yukon prospère en assurant une saine gérance environnementale et en œuvrant pour le mieux-être des Yukonnais et de leurs familles.

Je désire vous remercier pour votre dévouement et votre engagement dans l'accomplissement de notre travail collectif pour servir la population yukonnaise et améliorer sa qualité de vie.

Alors que nous entrons dans la deuxième moitié de notre mandat, la présente lettre a pour objet d'encadrer vos efforts pour tirer parti de ce que nous avons accompli jusqu'à présent et mettre en œuvre nos engagements envers la population du territoire.

À notre arrivée au pouvoir, nos priorités étaient claires. Nous avons amélioré l'offre de soins collaboratifs et intégrés dans le territoire grâce à des initiatives comme la mise en place de centres de mieux-être mental un peu partout au Yukon. Nous avons renforcé nos partenariats avec les écoles, les parents, les éducateurs et les Premières nations. Le projet de la première université au nord du 60° parallèle se concrétise, ce qui permettra d'offrir plus d'options postsecondaires aux étudiants yukonnais sans avoir à s'exiler. Un plus grand nombre de terrains et de solutions de logements abordables sont offerts pour répondre à la demande grandissante d'habitations. Nous nous engageons à poursuivre sur cette lancée afin d'aider les Yukonnais à mener une vie saine et productive et de bâtir des collectivités dynamiques et durables dans le territoire.

L'économie du Yukon est florissante. L'exploitation de la plus grande mine d'or de l'histoire du Yukon est amorcée, et d'autres projets d'exploitation minière vont de l'avant. Nous accueillons un nombre toujours croissant de visiteurs dans notre territoire, et nous avons un plan de développement clair pour soutenir une industrie du tourisme prospère et durable au cours de la prochaine décennie. De jeunes entreprises dynamiques élargissent notre secteur du savoir; nous allons poursuivre notre collaboration avec elles et d'autres industries et entreprises du Yukon pour veiller à ce qu'elles aient le soutien, l'infrastructure et la certitude dont elles ont besoin pour croître. Parallèlement, nous continuons de prendre des mesures pour veiller à ce que nos objectifs économiques intègrent un engagement envers la durabilité environnementale.

Manifestement, les conséquences des changements climatiques sont l'un des problèmes les plus graves de notre génération. Le Nord se réchauffe plus rapidement que le reste du pays : il

est temps que les gouvernements adoptent des actions concrètes. Nos efforts en vue d'établir des cibles de réduction des émissions de gaz à effet de serre et de mettre en place des mesures tangibles pour nous adapter aux répercussions des changements climatiques et les atténuer seront intégrés à ceux déployés pour soutenir une économie verte et un secteur énergétique axé sur les sources renouvelables.

En prenant ces engagements, et bien d'autres, envers la population yukonnaise, nous lui avons promis d'obtenir des résultats tangibles dont nous pourrions rendre compte. C'est pourquoi notre gouvernement a publié à ce jour trois bilans de ses progrès – des rapports qui comprennent entre autres des critères servant à évaluer le bilan. Nous continuons également à préciser ces critères de rendement en développant des indicateurs de mieux-être collectif qui tiennent compte de la réalité du Yukon.

Nous reconnaissons également que ce qui importe aux gens n'est pas seulement ce que nous faisons, mais aussi la façon dont nous nous y prenons. À titre de gouvernement, nous avons promis d'être plus ouverts et transparents, ainsi que d'écouter ce que notre population a à nous dire. Nous l'avons mobilisé dans ce qui lui est important et avons choisi des solutions qu'elle privilégie dans plusieurs dossiers : légalisation du cannabis dans le territoire, conception du programme de remboursement dans le cadre de la tarification du carbone, avenir de notre système de soins de santé et de nos parcs et terrains de camping. Nous continuerons à consulter les collectivités de tout le territoire, parce que nous sommes convaincus que les questions d'intérêt local sont mieux résolues par des solutions trouvées localement.

Nous poursuivrons notre collaboration positive avec nos homologues gouvernementaux, que ce soit les gouvernements des Premières nations ou les administrations municipales du Yukon, ou encore nos partenaires gouvernementaux canadiens et étrangers. Cette collaboration nous a permis de traiter de questions importantes pour la population et les entreprises yukonnaises, notamment l'assouplissement des conditions des programmes fédéraux d'infrastructures, nous permettant ainsi d'ajuster certains projets aux besoins du Yukon. Nous avons transformé notre relation avec les Premières nations du Yukon et allons proposer des solutions qui satisferont nos intérêts mutuels grâce à des collaborations respectueuses et soutenues avec nos partenaires. La réconciliation continuera d'être une priorité constante de notre gouvernement.

En tant qu'équipe, nous avons fait preuve de leadership dans le cadre d'une approche gouvernementale uniforme dans l'intérêt du Yukon. Entretenir une relation positive et respectueuse avec vos sous-ministres et la fonction publique implique de favoriser une culture de collaboration et de coopération dans tous les ministères. Il s'agit d'un élément essentiel pour garantir que les politiques, programmes, services et pratiques du gouvernement sont fondés sur une véritable reconnaissance des besoins de nos collectivités et de nos citoyens et peuvent être adaptés aux changements de situations. Cela signifie que nous partageons un objectif et une compréhension commune des répercussions qu'auront les décisions avant qu'elles soient prises. Les conseils impartiaux et l'expertise de nos fonctionnaires jouent un rôle fondamental

dans notre responsabilité collective de rendre des décisions justes, équilibrées et fondées sur des faits.

Nous avons pris des décisions financièrement viables en ce qui concerne notre budget et nos priorités. Grâce aux conseils de nos fonctionnaires, nous avons augmenté notre capacité de prévoir efficacement nos besoins budgétaires. Nous comprenons par ailleurs que la population yukonnaise s'attend à voir un aperçu de nos dépenses annuelles dans les prévisions budgétaires déposées chaque printemps. Les travaux du Groupe consultatif financier du Yukon continueront d'éclairer la prise de décisions pour améliorer l'efficacité des opérations gouvernementales et veiller à optimiser la valeur des services fournis aux contribuables. Notre engagement permanent est de prendre des décisions équilibrées et raisonnées quant aux dépenses gouvernementales afin d'être en mesure d'investir concrètement et efficacement dans l'emploi, les citoyens et les collectivités de l'ensemble du territoire.

À titre de ministre de l'Environnement, vous jouez un rôle clé au Yukon pour répondre aux défis importants que posent les changements climatiques. En collaboration avec vos collègues ministres et les partenaires gouvernementaux au Yukon, je m'attends à ce que vous dirigiez l'élaboration d'une stratégie intégrée sur les changements climatiques, l'énergie et l'économie verte. Des mesures efficaces de notre gouvernement permettront de réduire les émissions de gaz à effet de serre du Yukon et d'atténuer les effets des changements climatiques et de s'y adapter à mesure que nous bâtissons un avenir plus vert.

En tant que ministre de l'Environnement, je m'attends à ce que vous veilliez à ce que le Yukon prenne des mesures efficaces pour bâtir un avenir propre en respectant la vision, les valeurs, les buts et les mesures de la stratégie. Cela comprend :

- Faire un suivi régulier des émissions de gaz à effet de serre ;
- Effectuer des évaluations régulières des effets des changements climatiques au Yukon et faire rapport aux Yukonnais sur l'efficacité des mesures prises pour atteindre les objectifs et réduire les émissions;
- Travailler avec vos collègues en vue d'intégrer l'évaluation des risques et les mesures d'atténuation dans les politiques, les pratiques et les projets du gouvernement;
- Collaborer avec le ministre des Services aux collectivités en vue de réduire les déchets grâce à de meilleurs programmes de gestion et de recyclage des déchets;
- Utiliser les connaissances scientifiques, locales et traditionnelles pour mieux comprendre comment les changements climatiques affecteront les bassins hydrographiques et l'habitat des poissons et des autres espèces sauvages.

De plus, en tant que ministre de l'Environnement, vous allez :

• Collaborer avec le ministre des Services aux collectivités en vue d'interdire les sacs à usage unique au Yukon;

- Mettre en œuvre le plan d'aménagement du bassin hydrographique de la rivière Peel et appuyer d'autres processus d'aménagement du territoire, en collaboration avec le ministre de l'Énergie, des Mines et des Ressources;
- Collaborer avec vos collègues ministres à l'élaboration d'une politique sur les milieux humides;
- Éaborer une nouvelle stratégie sur les parcs en vue d'appuyer la planification et l'aménagement futurs des parcs et des terrains de camping du Yukon;
- Élaborer de nouvelles mesures législatives sur la protection des animaux;
- Travailler avec les parties aux ententes de gestion de la harde de caribous de la Porcupine en vue de favoriser la santé des caribous par des actions de lobbying et d'autres efforts afin de protéger la réserve faunique nationale de l'Arctique et d'autres habitats importants;
- Élaborer des mesures législatives visant à protéger les espèces en péril au Yukon tout en prenant d'autres mesures pour protéger les espèces vulnérables;
- Travailler avec le premier ministre et le ministre du Développement économique en vue de mettre sur pied un co-laboratoire, un espace ouvert de création et de collaboration pour trouver des solutions pratiques en matière de durabilité économique et environnementale;

En tant que ministre de la Santé et des Affaires sociales, votre principale fonction est d'améliorer le bien-être et la qualité de vie à long terme de la population yukonnaise, des nourrissons aux personnes âgées. Sous votre direction, des progrès considérables ont été réalisés dans l'élaboration de programmes et de services plus complets et mieux coordonnés pour répondre aux besoins des gens en matière de soins de santé et de services sociaux, au moment et à l'endroit où ils en ont besoin.

En vous appuyant sur les réalisations à ce jour, vous allez :

- Terminer l'examen approfondi des services de santé et des services sociaux et prendre rapidement des mesures pour donner suite aux recommandations du groupe d'experts indépendants;
- Terminer la stratégie et le plan d'action sur le vieillissement chez soi pour aider les Yukonnais à bien vieillir chez eux et dans leur collectivité, en tenant compte des recommandations découlant de l'examen approfondi;
- En collaboration avec les partenaires dans les collectivités, élaborer un plan à long terme pour assurer le fonctionnement efficace du refuge d'urgence de Whitehorse;
- Ouvrir le centre de Logement d'abord à Whitehorse pour réduire l'itinérance chez les personnes vulnérables;
- En collaboration avec les partenaires dans les collectivités, et par l'entremise de la Société d'habitation du Yukon et du ministère de la Santé et des Affaires sociales, appuyer les efforts visant à établir des modèles efficaces de logement avec services de soutien qui répondent aux besoins des gens;

- Élaborer des modèles de soins pour appuyer la réglementation de la profession de sagefemme;
- Moderniser la Loi sur les services à l'enfance et à la famille, en tenant compte des recommandations du comité consultatif qui a examiné la loi;
- Élaborer un cadre stratégique pour le développement de la petite enfance, initialement axé sur les collectivités rurales du Yukon, en collaboration avec la ministre de l'Éducation;
- Élaborer, en collaboration avec la ministre de la Justice, un plan d'appui gouvernemental aux programmes axés sur la nature en tenant compte d'une évaluation des plans de mieux-être des collectivités;
- Collaborer avec la ministre responsable de la Direction de la condition féminine, la ministre de la Justice et le Conseil consultatif du Yukon en vue de mettre sur pied un plan d'action exhaustif pour le Yukon afin de répondre aux appels à la justice contenus dans le rapport de l'Enquête nationale sur les femmes et les filles autochtones disparues et assassinées;
- Collaborer avec la ministre responsable de la Direction de la condition féminine à l'élaboration de mesures législatives visant à interdire la thérapie de conversion;
- Collaborer avec la ministre responsable de la Direction de la condition féminine et la ministre de la Justice pour terminer la mise sur pied de l'équipe d'intervention en cas d'agression sexuelle et prendre d'autres mesures pour améliorer les services offerts aux victimes de violence et d'agression sexuelle;
- Collaborer avec le ministre responsable de la Société du cannabis du Yukon et la ministre de la Justice à l'élaboration de règles propres au Yukon pour la distribution et la vente sûres de produits comestibles de cannabis en fonction de la réglementation fédérale.

Notre gouvernement s'emploie activement à répondre au besoin d'un plus grand nombre de logements dans le territoire, qu'il s'agisse de nouveaux terrains à bâtir, d'un plus grand nombre de logements dans les collectivités ou de logements locatifs plus abordables. Sous votre direction, la Société d'habitation du Yukon a investi ou engagé des fonds dans plus de 400 habitations au cours des deux dernières années. En tant que ministre, vous devez continuer à répondre aux besoins de tous les secteurs du logement en travaillant avec le secteur privé, d'autres administrations et des organisations non gouvernementales, en vous inspirant du Plan d'action en matière de logement. Cela comprend :

- Utiliser le Fonds pour les initiatives en matière de logement et d'autres programmes pour accroître le nombre de logements abordables qui répondent aux besoins de la collectivité;
- En collaboration avec les partenaires dans les collectivités, et par l'entremise de la Société d'habitation du Yukon et du ministère de la Santé et des Affaires sociales, appuyer les efforts visant à établir des modèles efficaces de logement avec services de soutien qui répondent aux besoins des gens;
- Moderniser l'approche en matière de logement social dans tout le Yukon;

- Collaborer avec les Premières Nations du Yukon pour garantir qu'elles ont un accès équitable au financement dans le cadre de la Stratégie fédérale sur le logement des Autochtones et du Fonds pour une économie à faibles émissions de carbone;
- Collaborer avec le ministre responsable de la Commission de la fonction publique pour mettre en œuvre une approche équitable relativement aux logements pour employés en ouvrant des possibilités de création de logements par le secteur privé.

Dans ma première lettre à votre intention, j'ai exposé mes attentes par rapport au principe de responsabilité ministérielle et à votre devoir de travailler dans l'intérêt du public. Cela comprenait l'obligation de respecter les normes d'éthique les plus rigoureuses. Ces attentes restent les mêmes.

À titre de premier ministre, je suis reconnaissant de votre sens aigu du devoir et de la diligence dont vous avez fait preuve dans le cadre de vos fonctions ministérielles au cours des deux dernières années. Je vous manifeste tout mon soutien – et toute ma gratitude – tandis que nous unissons nos efforts en vue de respecter nos engagements envers la population yukonnaise.

Je sais que je peux compter sur vous pour faire preuve de courage et de compassion pour nous acquitter de nos obligations permanentes envers les citoyens que nous servons et bâtir un meilleur Yukon pour tous.

Je vous prie d'agréer, Madame la Ministre, l'expression de ma considération respectueuse. Le premier ministre,

Sandy Silver